



**Bittnet Group —
Ziua Investitorului
BNET 2026**

Agendă

Rezultate financiare 2025

Bugetul pentru 2026

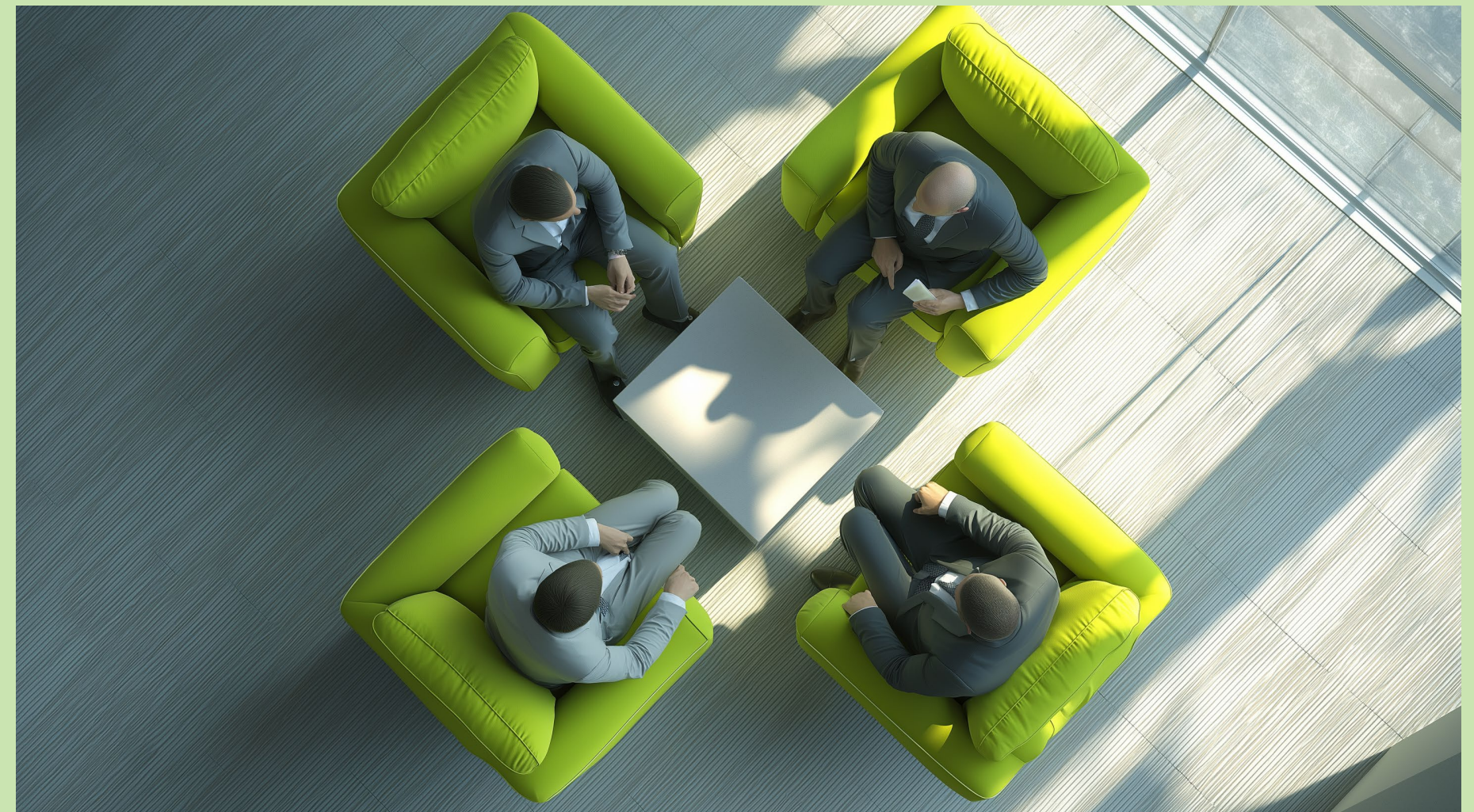
Tranzacții recente & capital allocation

Răscumpărări

Viziunea pentru 2027

Obligațiuni – noua serie

Q&A



Rezultate financiare 2025

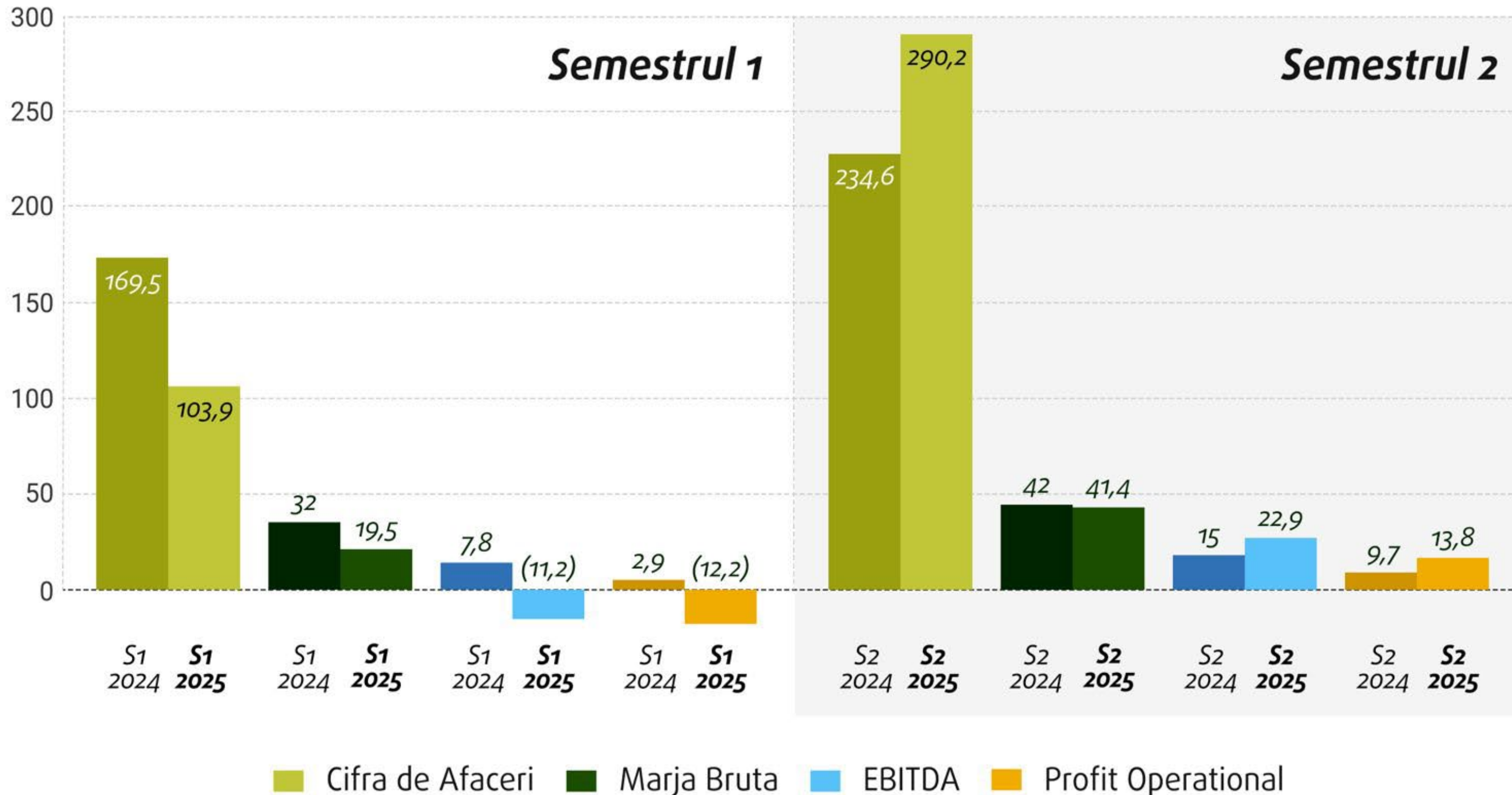
Performanță 2025

Comparație între semestre

Comparație vs. 2024

Sezonalitatea afacerilor pe Semestre: 2025 vs 2024

Concentrarea veniturilor pe semestre



Structura Bittnet 2025 - 2026

bittnet
group

Piloni de business
Decembrie 2025

Your Value.
Upgraded.

Infrastructură Digitală

Dendrio Solutions
dendrio.com

dendrio[®]

Educație

Bittnet Training
bittnet.ro

bittnet
Your skills. Upgraded.

Platforme & Produse Digitale

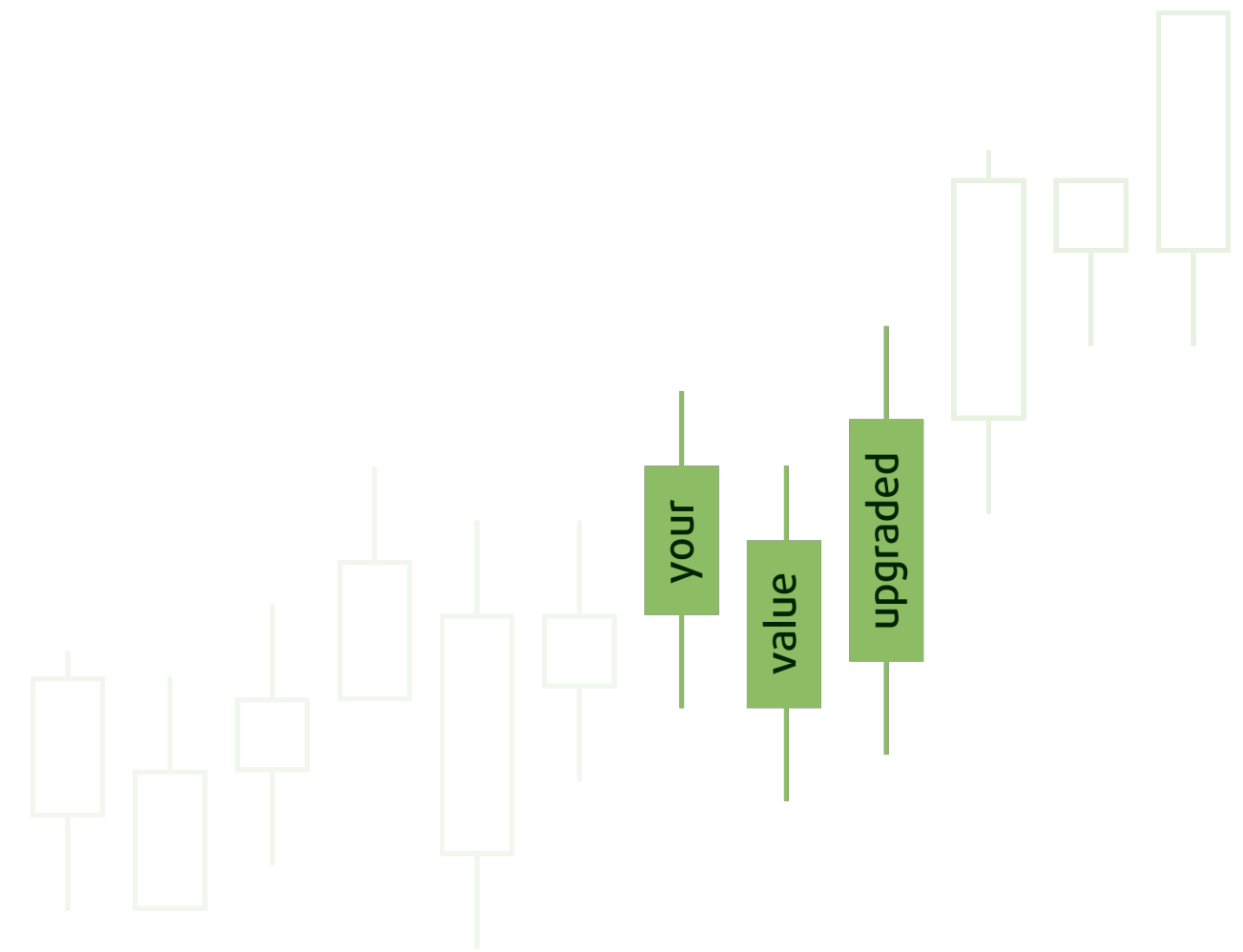
Elian Solutions
elian-solutions.ro


ELIAN
a bittnet company

Nenos Software
nenos-software.ro

 **nenos**
software

Rezultate defalcate pentru pilonii de business



Rezultate 2025, pilon Educație IT – Bittnet training

Educație IT	31 Decembrie 2025	31 Decembrie 2024	Evoluție
Venituri din contractele cu clienții (prestarea servicii)	15,218,905	10,537,664	44.4%
Costul vânzărilor	8,431,753	5,107,320	65.1%
Costul vânzării mărfuri	358,091	261,488	36.9%
Servicii	6,376,672	4,014,466	58.8%
Ore-Om	1,696,990	831,366	104.1%
Marjă brută	6,787,152	5,430,343	25.0%
Alte venituri	37,506	86,076	-56.4%
Cheltuieli de vânzare/distribuție	3,135,279	3,764,201	-16.7%
Ore-Om	2,328,439	3,088,967	-24.6%
Publicitate și alte cheltuieli vânzare	806,839	675,234	19.5%
Cheltuieli administrative, din care:	2,655,815	3,273,722	-18.9%
Ore-Om	(14,512)	604,363	-102.4%
Amortizare	1,857,721	1,652,742	12.4%
Alte servicii terți	560,177	702,303	-20.2%
Diverse	252,429	314,313	-19.7%
Profit operațional (fără one-offs)	1,033,564	(1,521,503)	167.9%
EBIT	1,033,564	(1,521,503)	167.9%
EBITDA	2,891,285	131,239	2103.1%

Rezultate 2025, pilon Platforme & software – Elian & Nenos

Platforme digitale & Software	31 Decembrie 2025	31 Decembrie 2024	Evoluție
Venituri din contractele cu clienții	34,677,766	28,197,937	23.0%
Prestarea de servicii	22,557,792	21,381,148	5.5%
Vânzarea de mărfuri	12,119,974	6,816,789	77.8%
Costul vânzărilor	23,550,092	19,698,648	19.6%
Costul vânzării mărfuri	7,535,624	5,616,961	34.2%
Servicii	(515,060)	(63,943)	705.5%
Ore-Om	16,529,529	14,145,629	16.9%
Marjă brută	11,127,673	8,499,289	30.9%
Alte venituri	85,553	95,999	-10.9%
Cheltuieli de vânzare/distribuție	1,370,387	1,305,215	5.0%
Ore-Om	1,170,960	871,729	34.3%
Publicitate și alte cheltuieli vânzare	199,427	433,486	-54.0%
Cheltuieli administrative, din care:	6,660,375	5,062,849	31.6%
Ore-Om	3,102,756	3,198,253	-3.0%
Amortizare	1,234,270	1,023,266	20.6%
Alte servicii terți	1,116,093	139,494	700.1%
Diverse	1,207,256	701,835	72.0%
Profit operațional (fără one-offs)	3,182,463	2,227,224	42.9%
EBIT	3,182,463	2,227,224	42.9%
EBITDA	4,416,734	3,250,491	35.9%

Rezultate 2025, pilon Infrastructură Digitală - Dendrio

Dendrio	31 Decembrie 2025	31 Decembrie 2024	Evoluție
Venituri din contractele cu clienții	344,359,463	365,377,443	-5.8%
Prestarea de servicii	47,790,815	57,278,630	-16.6%
Vânzarea de mărfuri	296,568,649	308,098,813	-3.7%
Costul vânzărilor	301,258,365	305,196,693	-1.3%
Mărfuri/materiale	262,525,334	264,428,421	-0.7%
Servicii	21,971,829	20,762,969	5.8%
Ore-Om	16,761,203	20,005,303	-16.2%
Marjă brută	43,101,098	60,180,750	-28.4%
Alte venituri	1,126,182	2,180,246	-48.3%
Cheltuieli de vânzare/distribuție	14,830,226	14,980,333	-1.0%
Ore-Om	12,278,284	13,074,453	-6.1%
Publicitate și alte cheltuieli vânzare	2,551,942	1,905,879	33.9%
Cheltuieli administrative, din care:	29,436,489	32,948,458	-10.7%
Ore-Om	13,689,672	16,098,871	-15.0%
Amortizare	6,323,223	6,892,531	-8.3%
Alte servicii terți	3,499,811	4,044,698	-13.5%
Diverse	5,923,783	5,912,359	0.2%
Profit operațional (fără one-offs)	(39,434)	14,432,205	-100.3%
EBIT	(39,434)	14,432,205	-100.3%
EBITDA	6,283,789	21,324,735	-70.5%

Bugetul propus pentru 2026

Buget construit pe bază de prudență și disciplină financiară
Focus pe profitabilitate și eficiență operațională

BITTNET GRUP CONSOLIDAT	Realizat 2025 fără one-off (preliminar)	Buget indicativ 2026E	2026E vs 2025P
Venituri de contracte cu clienții	394,256,134	449,622,494	14%
Cheltuieli directe (COSTS OF SALES)	301,528,999	344,369,828	14%
Marjă Brută (M1)	92,727,135	105,252,666	14%
%Marjă Brută (M1)	23.5%	23.4%	
Costuri directe IFRS (echipa tehnică)	31,711,211	31,809,351	0%
Marjă Brută (M2)	61,015,923	73,443,315	20%
%Marjă Brută (M2)	15.5%	16.3%	6%
Cheltuieli indirecte, din care	49,305,506	49,120,267	0%
<i>Cheltuieli de vânzare/distribuție</i>	18,252,215	19,428,070	6%
<i>Resurse Umane - costuri indirecte</i>	18,756,765	17,395,890	-7%
<i>Alte cheltuieli Administrative</i>	12,296,526	12,296,307	0%
EBITDA	11,710,417	24,323,048	108%
%EBITDA	3.0%	5.4%	82%
<i>Amortizare</i>	10,109,820	10,501,426	4%
EBIT	1,600,597	13,821,622	764%
<i>SOP & costuri M&A</i>	311,804	-	
<i>Rezultat Financiar</i>	(6,552,272)	(7,598,417)	
Profit Brut	(5,263,479)	6,223,205	
<i>Impozit pe profit Curent</i>	(711,868)	995,713	
Profit Net	(4,551,611)	5,227,492	
%Profit Net	-1.2%	1.2%	

Tranzacții & Capital Allocation

Analiză randament:
Optimizer / Fort

Exit FORT | IRR 59%

2022
(entry year)

Cifră de Afaceri 2021
5,6 mil. lei

2024
(exit year)

Cifră de Afaceri Conso.
14,8 mil. lei

Vânzare deținere: 23,5 mil. lei
(Evaluare Fort: 39,8 mil lei)

- rebranding
- consolidare operațională alte companii de cybersec din grup, sub umbrela Fort

Exit OPTIMIZOR | IRR 40%

2021
(entry year)

Cifră de Afaceri 2020
2,34 mil. lei

2025
(exit year)

Cifră de Afaceri 2024
9,77 mil. lei

Vânzare deținere: 6,12 mil lei
(Evaluare Optimizor: 12,2 mil. lei)

- rebranding
- eficientizare operațională, creștere masivă a numărului de intervenții

Răscumpărări acțiuni BNET

Ce am făcut până acum
Planuri și direcție



✓ 5,39mil acțiuni BNET răscumpărate;

20mil acțiuni sunt încă în pending pentru a fi încărcate în trezoreria emitentului

Sold la 31.12.2024	4,000,000
Vânzări 2025	-
Răscumpărări Q1 2025	1,369,000
Răscumpărări Q4 2025	20,000,000
Sold la 31.12.2025	25,369,000

Viziune 2027

Continuitatea direcției anunțate în 2024
Focus: crearea de valoare pentru acționari
Valorificarea activelor din portofoliu

Obligațiuni 2031 (BNET31)

Structură și utilizare

Element de noutate pe BVB

Q&A

Bittnet Group —
Ziua Investitorului
BNET 2026

Mulțumim!

